

## éditorial

Jacques Raibaut,  
Président du Tribunal de Commerce de Toulouse :

## « Lorsqu'une entreprise bat de l'aile, si nous sommes prévenus à temps, rien n'est perdu ! »

Après avoir dirigé plusieurs entreprises, Jacques Raibaut est aujourd'hui Président du Tribunal de Commerce de Toulouse. Interviewé par l'équipe de rédaction d'Agora, il rappelle aux chefs d'entreprise que les Tribunaux de Commerce s'efforcent de les soutenir et de les conseiller utilement :

« Etre Président du Tribunal de Commerce d'une grande ville conduit à avoir (au moins) trois casquettes.

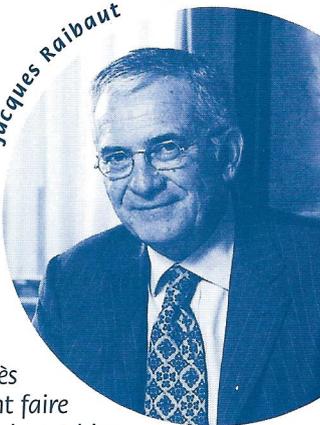
D'abord et avant tout, celle de conseiller et de soutien auprès des entrepreneurs qui en éprouvent le besoin. Ceux-ci doivent faire confiance à leurs pairs qui siègent au Tribunal, car ils connaissent bien le monde de l'entreprise et disposent d'une panoplie de solutions possibles pour les aider à surmonter leurs difficultés, pour peu qu'ils aient été sollicités à temps. Il ne faut plus avoir honte de la faillite et de son cortège de connotations péjoratives bien connues. C'est cette peur d'ailleurs qui est bien souvent à l'origine de la cessation de paiement : faute d'avoir demandé de l'aide à temps, l'entreprise se retrouve dans une situation catastrophique, voire sans issue.

Autre casquette : celle de Président de juridiction ayant des pouvoirs juridictionnels propres.

Enfin, la dernière casquette portée n'est pas la moins importante, puisqu'il s'agit de mener à bien des réflexions concernant l'avenir des Tribunaux de Commerce et l'évolution de leur fonctionnement. Actuellement, le projet de refonte de la loi de 1985 sur le traitement des difficultés des entreprises renforce la nécessité de faire évoluer le fonctionnement des tribunaux de commerce : c'est d'ailleurs l'objet de la conférence générale des Tribunaux de Commerce cette année ».

Merci à Jacques Raibaut de nous avoir accordé cet entretien malgré un agenda chargé... Pour en savoir plus sur les Tribunaux de Commerce, rendez-vous en p.7.

Jacques Raibaut



## sommaire

### VIE DES ANCIENS

- Carnet de famille
- Carte postale
- Achetez les timbres de l'Hôtel Saint-Jean
- A vos pinceaux
- VSART : appel au peuple
- Un Sup de Co à la tête du Web « lefigaro.fr »

### VIE DE L'ASSOCIATION

- CA du 25.4.01 : la campagne électorale est lancée
- Enseignement : silence, on tourne Equis
- Annuaire : sur la rampe de lancement !
- Emploi : recul sensible des offres
- Cotisations : on sort du rouge !
- L'événement : découvrez le nouveau site Web des diplômés

### VIE ECONOMIQUE

- Tout savoir sur les Tribunaux de Commerce

### PORTRAIT

- Pierre Rouaix (promo 53) : héros malgré lui...

## contact

SECRETARIAT :  
Renée Monzat  
Corinne El Madoui

Permanence de 9 h 30 à 12 h 30  
et de 14 à 18 h  
du lundi au vendredi  
Tél : 05 61 21 12 50  
fax : 05 61 13 64 26  
Site web :  
<http://www.anciensesct.com>  
e-mail :  
[info@anciensesct.com](mailto:info@anciensesct.com)

20, bd Lascrosses  
31000 Toulouse

## agenda

18 juin 2001 :

- ▶ Venez nombreux à la fête annuelle des diplômés !
- ▶ Rendez-vous à 18 h 30 à l'Ecole pour l'Assemblée Générale annuelle de l'Association (élection du nouveau Président) qui sera suivie d'un cocktail animé par un Jazz Band !

(remplissez vite votre coupon de participation en page 4).

NB : cotisants ou non-cotisants à l'association, vous êtes tous invités à y participer. Cet avis tient d'ailleurs lieu de convocation pour les non-cotisants (les cotisants étant informés par courrier nominatif).



## ILS SE SONT MARIÉS

- Adélaïde Hecht (promo 00) avec François Cordonnier le 27.01.01
- Emmanuelle Kaczmarek (promo 99) avec Guillaume Potin (promo 98) le 28.04.01
- Emmanuelle Cadet (promo 93) avec Tomohiro Yamazaki le 27.05.01 (à Tokyo !)

## ILS SONT ARRIVÉS

- Clotilde (24.12.00) fille de Michèle Delorme (promo 91) et Frédéric Faure (idem)
- Madeleine (8.1.01) fille de Eric-Jean Flouresse (promo 90)
- Antoine (9.2.01) fils de Alexandra Fouilland (promo 95) et Cyrille Blum (idem)
- Mathilde (19.2.01) fille de Cécile Durand-Chambaudrie (promo 90)
- Laure (21.2.01) fille de Florence Doléans-Monfraix (promo 93)
- Mattéo (26.3.01) fils de Arnaud Dordini (promo 00)
- Eléonore (27.3.01) fille de Marie-Pierre Flandin-Jammet (promo 89)
- Mathilde (24.4.01) fille de François Ribes (promo 82)

## ILS NOUS ONT QUITTÉS

- Jean Cescau (promo 36)
- Henri Pradère (promo 25)
- Jacques Teitj (promo 64)

## A vos pinceaux !

Jeunes ou Anciens qui vous exprimez sur toile (mais pas sur le Net !) papier ou tout autre support et plus généralement faites en amateur des arts plastiques votre hobby, Guy Bouzigues (promo 51) et Claude Souloumiac (promo 61) vous proposent de vous rencontrer pour mieux faire connaissance et envisager un regroupement qui pourrait se concrétiser par une exposition commune.

- Contact : 05 61 70 35 12 (HR)  
ou par e.mail : [claude.souloumiac@free.fr](mailto:claude.souloumiac@free.fr)

## VSART : nouvel appel au peuple

Suite au communiqué déjà publié dans un précédent numéro d'Agora, l'association VSART (Volontariat et Soutien par l'Art), dont l'antenne toulousaine a été créée en 91, rappelle que sa vocation est d'apporter aux malades, aux personnes âgées, à ceux qui sont dans le besoin, un peu de réconfort à travers l'art et la culture présentés avec chaleur et amitié. VSART Toulouse, c'est une centaine de bénévoles (artistes culturels, délégués et accueillants) qui, en 2000, ont réalisé plus de 150 animations dans plus de 40 établissements. Pour continuer à progresser et pour répondre à une demande pressante dans de nouveaux domaines tels que l'enfance, les foyers de réinsertion, nous avons besoin de plus en plus de personnes de bonne volonté ayant un peu de temps disponible, surtout au niveau des accueillants. Merci d'avance !

- Contact : Nicole Henry-Viel (promo 52) / 05 61 52 41 02  
ou Emile Péna (promo 66) / 05 61 48 12 95

*Touche pas au fichier  
des diplômés.*

*Audrey Gilardone (promo 99) nous écrit : « Suite à la réception de l'Agora du mois de février 2001, je vous informe de mon opposition au projet d'exploiter commercialement le fichier des diplômés (location pour des actions de marketing direct...). Par contre, je ne m'oppose pas à la communication du fichier aux cabinets de recrutement ou de management de ressources humaines ».*

*Diplômés et élèves : solidarité !*

*Robert Wagner (promo 93) nous écrit : « J'admire les gens qui partent loin et trouvent là-bas leur partenaire (ndlr : lire le portrait Agora 47). Vous pourriez peut-être écrire un article sur des élèves de l'École en stage chez des diplômés et trouvant ainsi leur futur boulot ? Cette perspective pourrait motiver de nombreux autres élèves, non ? ».*

### AGORA

Journal bimestriel de l'Association des diplômés de Sup de Co Toulouse  
20, boulevard Lascrosses - 31000 Toulouse

#### Comité de rédaction

Directeur de la publication et rédacteur en chef :  
Hervé Magon de La Giclais (Promo 82)

Secrétaire de rédaction : Florence

Membres : Guy Bouzigues (Promo 51), Anne-Marie Laharague (Promo 63), Claude Souloumiac (Promo 61), Jean-Etienne Besnus (Promo 66), Pierre Carrera (Promo 64), Gérard Cohen (Promo 61) et Francis Guitard (Promo 67)

#### Mise en page et impression

Groupe Composer - Toulouse

N° ISSN : 0-991-3424

## histoire

23 AVRIL 2001

### Série artistique

Hôtel des Chevaliers de Saint-Jean-de-Jérusalem – Toulouse

**Format :** 48 x 36,85 mm  
**Conception et mise en page :** Nadine Le Quentrec  
**Gravure :** André Lovregne  
**Impression :** taille-douce  
**Feuilles de 30 timbres**  
**Usage :** lettre de 50 à 100 g pour le régime intérieur  
**Oblitération « premier jour » :** timbra à date de 32 mm dessiné par Odette Baillois

Date de retrait :

Chiffre de vente :



L'Hôtel des Chevaliers de Saint-Jean-de-Jérusalem, rue de la Dalbade, à Toulouse, site de la future direction régionale des Affaires culturelles de Midi-Pyrénées (Drac), fut occupé, dès le XII<sup>e</sup> siècle, par l'ordre des Hospitaliers de Saint-Jean-de-Jérusalem.

A la fin de l'année 1997, avant les travaux de réhabilitation, le service régional d'archéologie entreprit une opération d'évaluation archéologique. Le déblaiement d'un réduit permit la découverte de deux enfeus – monuments funéraires se présentant comme des niches – adossés au mur nord de la nef, seule partie encore en élévation de l'église Saint-Jean (démolie en 1839) qui avait été intégrée à la construction de l'Hôtel des Chevaliers de Saint-Jean-de-Jérusalem. Or, l'un de ces enfeus se révéla être une découverte majeure, d'intérêt national. Il comporte une partie voûtée abritant un caveau.

Sa façade et ses côtés sont recouverts de peintures polychromes : motifs géométriques, fleurs de lys, anges et un personnage, saint Jacques de Compostelle avec

(Documentation : Direction régionale des affaires culturelles de Midi-Pyrénées).

coquilles et bâton de pèlerin. L'état de conservation de ces peintures est exceptionnel. La fraîcheur des couleurs laisse supposer qu'elles ont été protégées des intempéries. Leur style permet de les dater (XIII<sup>e</sup> siècle), leur homogénéité de penser qu'elles furent probablement exécutées par la même main.

Le laboratoire de recherches des Monuments historiques a opéré des prélèvements afin de définir leurs constituants. Pour les rouges, on trouve du minium, de l'ocre rouge et du vermillon, pour le noir du charbon de bois, pour le blanc du carbonate de calcium. Ces peintures représentent des documents



ments picturaux vierges de toute restauration, permettant une étude de la stylistique et de l'art de la couleur au XIII<sup>e</sup> siècle. En mars 1998, François Barré, directeur du Patrimoine, proposa au SNTMP de choisir un motif de ces peintures comme sujet du timbre de la Série artistique. C'est ainsi que saint Jacques de Compostelle et un ange ailé qui, en réalité, se trouve au-dessus de lui, furent placés côte à côte...

# Pour affranchir vos lettres, utilisez l'Hôtel Saint-Jean !

Les numéros 46 et 47 d'Agora ont fait une large place à l'histoire de l'Hôtel Saint-Jean, premier fief de l'ESC Toulouse. Or, l'Administration de la Poste vient de rendre hommage à ce vénérable établissement en lui consacrant un timbre mis en vente le 23 avril 2001. Ceux des anciens qui s'adonnent à la philatélie apprécieront l'article publié à cette occasion par « Timbres Magazine » (n°12 d'avril 2001) et que nous reproduisons intégralement ci-dessous pour le cas où ils n'en auraient pas eu connaissance. Une précision au passage : les travaux de réhabilitation de l'Hôtel Saint-Jean reprennent ! Notre envoyée spéciale Anne-Marie Arramond (promo 51) vous en tiendra informés le moment venu... A noter que les colonnes d'Agora sont volontiers ouvertes aux philatélistes qui souhaiteraient publier des articles.

## parcours

### Patrick de Baecque (promo 95) à la tête du site "lefigaro.fr"

[information publiée par le Magazine « Stratégie Internet » (n°53, avril 2001)]

Après avoir passé une année au sein de l'agence Graphie, en charge notamment du rapport annuel multimédia, Patrick de Baecque entre dans le Groupe Figaro en 96 comme coopérant à New York. Il s'occupe alors du développement du titre « France-Amérique » et de son site Internet. En 97, il est nommé directeur du développement multimédia du groupe Socpresse.

Il participe au lancement de Tvmag.com et du réseau TV en ligne avec quinze titres de la PQR (Presse Quotidienne Régionale). Avant de prendre en charge lefigaro.fr, il participe également au projet ParisAvenue lancé en janvier 00 et à la mise en ligne du site institutionnel du Figaro.



## Coupon-réponse de participation à l'AG du 18 juin 2001

[programme (gratuit) :  
rendez-vous à l'Ecole  
à partir de 18h30  
pour participer à l'AG  
qui sera suivie d'un cocktail  
animé par un Jazz Band]

OUI je participe à l'AG  
du 18 juin 2001

NON je n'y participe pas

Nom .....

Prénom .....

Promo .....

Afin de faciliter l'organisation de cette  
manifestation festive (estimation du nombre  
de participants pour la salle, le cocktail...),  
merci de retourner d'urgence ce coupon à  
l'Association des diplômés de l'ESCT par fax  
(05 61 13 64 26),  
ou par courrier (20 bd Lascrosses - 31000  
Toulouse) ,  
ou de signaler votre présence par téléphone  
au 05 61 21 12 50.

## Cotisations : on sort du rouge !

Exercice complet 99	1248 cotisants
Exercice complet 00	1187 cotisants

4 premiers mois 99	1049 cotisants
4 premiers mois 00	734 cotisants

**4 premiers mois 01 1252 cotisants**

Merci à tous de votre soutien !

### conseil d'administration

Séance du 24.4.01

## Le top départ de la campagne électorale est donné !

### Quelques extraits significatifs :

Relifing du site Internet de l'association : quelques points techniques encore en attente, comme la nécessité de demander l'autorisation à tous les diplômés de faire figurer leurs coordonnées dans l'annuaire en ligne (législation oblige). D'ici quelques semaines, le nouveau site sera en ligne !

Annuaire : les trois associations de diplômés Sup de Co, Mastères et IEDN se proposent d'avancer la somme nécessaire à investir pour assurer la mise en page des fichiers et accélérer ainsi la sortie de l'annuaire. Elles étudient également les conditions de réalisation des prochaines éditions. Par ailleurs, un projet de protocole entre les Associations et le Groupe ESCT a été soumis à la direction du Groupe.

Emploi : la commission « Carrière-Emploi » ne juge pas satisfaisante la publication des offres d'emploi sur le site « Stage Emploi » (présentation à améliorer, délai de mise à jour trop long). Le Conseil d'Administration, à l'unanimité, décide que ce site sera réservé aux diplômés à jour de leur cotisation à l'Association.

Autres Associations de Diplômés du Groupe ESCT : un travail de réflexion en commun avec les Associations des diplômés des Mastères et de l'IEDN a été mis en place sur l'annuaire et sur le site « Stage Emploi », démarche que le Conseil d'Administration valide (unanimité moins 1 voix).

Préparation de l'Assemblée Générale : fixée au 18 juin prochain, le Conseil d'Administration décide de l'agrémenter d'un cocktail musical, afin d'attirer les foules et de faire de ce temps fort annuel une véritable fête ! Le Président Bels annonce d'ores et déjà que, pour raisons professionnelles, il ne briguera pas de nouveau mandat... Les administrateurs présents le remercient des efforts qu'il a déployés depuis 10 mois et lancent un appel à candidatures !

### Divers

- Conférences : en vertu de l'accord de partenariat entre la Société Bordelaise de CIC, l'Ecole et l'Association, un cycle annuel de conférences se met lentement en place (suite à la 1<sup>re</sup> conférence donnée en janvier 2001). Les thèmes et les conférenciers de talent ne manquent pas : le CSA (Dominique Baudis a donné son accord de principe), l'A380, les démarches de qualité totale, les systèmes d'information, le Tribunal de Commerce... autant de thèmes intéressants aussi bien les élèves que les diplômés !

- Prochain conseil d'administration : 26.6.01 (18 h 30)

### commission enseignement

## Silence, on tourne Equis...

Pas de réunion de réflexion actuellement entre le corps professoral de l'école et les diplômés chefs d'entreprise, compte-tenu de l'enjeu d'Equis qui absorbe à l'Ecole toutes les énergies... mais cela ne saurait tarder. Par contre, Hervé Passeron précise que l'Association des Diplômés pourra proposer au Conseil d'Orientation de l'Ecole 3 ou 4 représentants choisis par la Commission Enseignement parmi les Diplômés.

## commission annuaire

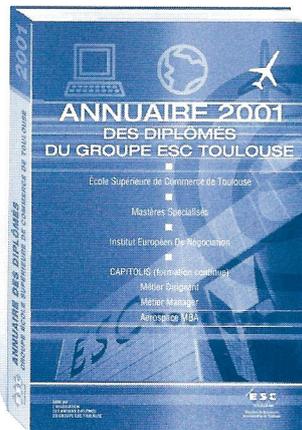
# L'édition 2001 toujours sur la rampe de lancement !

**Faux-départ...** Une difficulté technique inattendue est venue compromettre le planning dans la dernière phase de réalisation de l'édition 2001 de l'annuaire des diplômés de l'Ecole. Fort heureusement ce problème est aujourd'hui résolu et le compte à rebours a redémarré après une interruption de 3 semaines environ (on se croirait à Kourou !). La prudence est donc de mise et mieux vaut ne pas avancer une date précise pour la parution de l'Annuaire. Sachez toutefois que la S<sup>te</sup> EDIF (réalisatrice de l'annuaire) s'est engagée à faire le maximum pour essayer de combler une partie du retard, qui ne lui est pas imputable.

**L'annuaire attire les foules.** Toutes nos excuses donc pour l'excès d'optimisme qui nous avait fait titrer « sortie imminente » dans le numéro précédent d'Agora. Que dire de plus sinon que la dernière réunion de la Commission, tenue le 23 avril dernier, a connu une participation record : 14 participants dont 7 ADMS (Mastères spécialisés) et un IEDN. L'annuaire est donc toujours un sujet qui intéresse et mobilise les énergies. Les discussions autour d'un protocole d'accord (élaboré par nos soins) inter-associations et Groupe ESCT vont bon train mais pour le moment les avis sont partagés et nous n'avons pu conclure.

**Deux thèses se dessinent.** Les uns pensent que la direction du Groupe ESCT devrait prendre la responsabilité de la parution de l'annuaire avec tout ce qui s'y rattache. Les autres, plus prudents, s'interrogent sur les risques inhérents à cette vision des choses. Le débat est ouvert.

**Claude Souloumiac** (promo 61) continuera à œuvrer au sein de la Commission, mais a décidé de mettre un terme à sa mission d'animation qui prendra fin au soir de l'Assemblée Générale, le 18 juin prochain (ndlr : sortez vos mouchoirs... Trêve de plaisanterie, merci 1000 fois à Claude pour son action méritoire en faveur de l'annuaire).



## commission emploi

# Recul sensible des offres d'emploi

► **excès d'optimisme pour le nouveau site emploi du Groupe ESCT** : les codes d'accès réservés aux diplômés n'étaient pas encore disponibles au moment où l'Ecole (qui les attribue) leur a annoncé que l'Association était en mesure de les leur communiquer...

► **chute sensible des offres d'emploi** : -9,14 %, c'est la régression enregistrée sur les 4 premiers mois 2001 pour les offres émanant d'entreprises ou de cabinets (2623 offres contre 2887 pour la période correspondante de l'an 2000). Ceci semble confirmer la tendance pessimiste récemment soulignée par les analystes de l'économie. En outre, le recul paraît encore plus sensible pour ce qui est de la recherche de commerciaux de bon niveau.

► **compte-rendu de la commission emploi du 3.05.01** :

- rapprochement des formations du Groupe ESCT : il entraîne l'intégration à la Commission des représentants des anciens Mastères et IEDN,
- gestion des offres d'emploi : établissement des critères communs de sélection, harmonisation des procédures (but : efficacité dans la rapidité),
- site emploi Internet de l'Ecole : parmi les actuels dysfonctionnements du site, citons la longueur des délais de traitement des offres (10 à 12 jours), le manque de coordination avec les diplômés (cosignature de la lettre d'information « oubliée » par les services de Laure Bertrand), le mécontentement de 150 anciens car code d'accès non diffusé... Le prochain CA examinera le fait d'en réserver ou non l'accès aux seuls cotisants de l'association.
- « Test performance » : expérimentation positive (à proposer exclusivement aux diplômés privés d'emploi).
- offres d'emploi : Communication des scores par Guy Bouzigues (voir plus haut).  
Questions : ralentissement de la conjoncture ? décroissance par rapport aux concurrents ?
- conclusion : la commission reste vigilante sur l'ensemble des questions évoquées.

événement

## Internet : le nouveau site Web des diplômés est arrivé !

Grâce à la pugnacité de Jean-Marc Bels (promo 88) et de Francis Thoulouse (promo 69), vous pouvez dès maintenant découvrir le nouveau site Web de l'Association des diplômés. Le pilotage du relookage du site a été confié à 2 élèves de l'Ecole (Emilie Petit et Aurélie Caillat, dans le cadre d'un projet Delta).

Accrochez-vous : ça décoiffe !

**Le nouveau site Internet de l'Association va désormais être pour vous un réel outil de travail et un lien certain avec l'Ecole.**

### Les nouveautés

► Cotiser en ligne

Mail professionnel

Montant de la cotisation : Anciens promo 1998, 1999, 2000

ANCIEN

Anciens sans emploi ou retraité

ANCIEN

Cotisation normale

ANCIEN

Perfaut couple anciens

ANCIEN

Membres bienfaiteurs (supérieur à 600 F : veuillez indiquer le montant dans la case ci-dessous)

Francs

Paiement sécurisé par carte bleue Paiement par Chèque

BANQUE COURTOIS

Finies la paperasse grâce à la cotisation en ligne ! Vous pouvez désormais payer par carte bleue en toute sécurité.

► changer ses données en ligne

Vous avez payé par chèque et vos données personnelles ne sont plus les mêmes ? Pas de problème, une page est mise à votre disposition pour changer à n'importe quelle heure les informations vous concernant.

Centre en ligne - Microsoft Internet Explorer

Association des diplômés de l'Ecole Supérieure de Commerce de Toulouse

Infos

Cotisation

Vous êtes diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Toulouse et vous êtes sûr de vouloir cotiser ?

Vous bénéficiez d'un statut de salarié ou de la cotisation de retraite qui constitue la seule source de financement. De plus, grâce à la défiscalisation, la cotisation est déductible des impôts à hauteur de 50 %.

ALORS POURQUOI PAS VOUS ?

Merci de prendre quelques instants pour actualiser vos coordonnées dans le formulaire qui suit :

Nom

Prénoms

Profession

## Les services que le site vous offre

Soyez au courant de la vie de l'Association et de l'Ecole.

Vous vous demandez qui fait marcher l'assoc ? Comment fonctionne-t-elle ? Allez... Cliquez !

Actualité

Présentation

Recrutement

Services en ligne

Contactez nous

Les Diplômés Mot du Président Notre fonctionnement

ESCT TOULOUSE

Un accès direct vers le site emploi de l'Ecole, véritable outil de recrutement

Si vous voulez cotiser en ligne, changer les informations vous concernant et surtout participer aux forums de discussion.

Connectez-vous dès maintenant au [www.anciensesct.com](http://www.anciensesct.com) !

## Faire confiance au Tribunal de Commerce : pourquoi ?

Celui de Toulouse, par exemple, se compose de 45 juges, tous professionnels des affaires (certains jeunes retraités), disponibles un à deux jours par semaine, ayant tous l'expérience de l'industrie ou du négoce et des problèmes liés à ces activités. Ajoutons à cela quatre permanents fonctionnaires et le greffe. Leur Président, élu par l'ensemble des juges, outre ses fonctions normales, œuvre notamment pour un rassemblement régional des tribunaux de commerce en vue de la préparation d'un Conseil national à venir et de l'élaboration d'une nouvelle loi actuellement en gestation.

**Le chef d'entreprise qui s'adresse au Tribunal de Commerce a donc devant lui des pairs** et non pas une juridiction classique très éloignée par sa formation de l'ambiance et des particularités du monde des affaires.

Une réforme en chantier : une loi, toujours en discussion et qui peut-être n'entrera pas en application avant la nouvelle législature, prévoit l'introduction de magistrats professionnels (2 juges consulaires + 1 professionnel) lorsqu'il s'agira de se prononcer sur des procédures collectives (redressement judiciaire par exemple), le simple contentieux devant rester de la compétence exclusive des juges consulaires : **le savoir doit servir à régler les conflits.**

Quand saisir le tribunal de commerce ? Le chef d'entreprise peut en appeler aux juges consulaires :

① pour résoudre les difficultés de la vie des affaires (litiges de paiement, d'interprétation des contrats, problèmes de transport, de livraison, etc...) ② mais aussi dans les cas plus graves où les entreprises éprouvent des difficultés majeures (cessation de paiement, redressement judiciaire avec ou sans mise en liquidation ultérieure).

Ces appels sont souvent trop tardifs ; Les difficultés ont généralement pris naissance de nombreux mois avant la cessation de paiements et le dépôt de bilan, parfois pour insuffisance de fonds propres, évolution du marché, surcroît de personnel, absence d'innovation, défaillance de gros clients, réticence des banquiers, etc. La tendance quasi-naturelle est de tenter de faire face avec les moyens du bord et la situation finit par devenir ingérable alors qu'un appel préventif au tribunal de commerce permettrait d'obtenir la nomination d'un mandataire agréé et d'un expert en gestion qui, avec de meilleures chances de succès, négocieraient avec la banque, les créanciers publics ou sociaux, sans oublier les chirographaires. **On ne va pas au Tribunal de Commerce uniquement pour déposer son bilan : on peut y trouver des conseils et une planche de salut.**

La nouvelle loi adoptera t-elle le point de vue anglo-saxon ? La pratique anglo-saxonne qui ne retient pas la notion de cessation de paiement (présence d'un passif exigible qui ne peut pas être couvert par l'actif disponible) à l'inverse de la doctrine française-



privilégie le préventif (et non le curatif) et rassemble autour de l'entreprise affaiblie tout un corps de professionnels et conseillers de tout poil chargés de trouver les voies du redressement. Le projet de loi en chantier semble hésiter entre la tradition juridique française et les tendances d'Outre-Atlantique en conservant la notion de cessation de paiements mais en donnant à l'entreprise la possibilité de demander préventivement l'ouverture d'une procédure judiciaire même s'il n'y a pas cessation de paiement. Cela rappelle la suspension provisoire des poursuites qui, dans les années 77 à 85 était réservée aux grandes entreprises de plus de 150 salariés et d'un CA supérieur à 10 millions de francs et donnait d'assez bons résultats. En attendant que ces débats trouvent leur conclusion, continuons à faire confiance aux Tribunaux de Commerce et surtout à mettre leurs compétences à contribution avant que des difficultés quasi-insurmontables ne s'imposent.

**[Article rédigé par Guy Bouzigues (promo 51) suite à l'interview du Président du Tribunal de Commerce de Toulouse (Jacques Raibaut) réalisée par Anne-Marie Laharrague (promo 63)].**

Pierre Rouaix

promo 53

# Rouaix à sa place

**Je ne sais pas si je ne vais pas me faire engueuler. En effet, Pierre n'aurait pas forcément donné son accord pour publier cet article. Avec la complicité de ses amis, j'ai réussi à rassembler assez de matière pour essayer d'esquisser ce personnage devenu presque légendaire. Sa modestie dut-elle en souffrir, il n'était pas imaginable qu'il soit absent de la galerie des portraits d'Agora.**

Ce grand homme, au front dégagé et plissé au dessus des sourcils, a la malice qui pétillait dans le regard. Pour qui le connaît bien, on sait qu'à tout moment une répartie, souvent drôle mais toujours pertinente, peut fuser. Alors son visage s'éclaire d'un large sourire. Il a l'accent toulousain qui va bien avec sa verve et on ne l'imagine pas parlant pointu. Cela nuit à son image de marque. Pierre analyse clairement et rapidement les situations et il a le sens inné de la formule choc qui, au terme d'une discussion, en réunion, ralliera tous les suffrages. J'ai le souvenir imparfait mais bien vivant d'une affiche apposée dans le secrétariat de l'Association des diplômés et sur laquelle on pouvait lire « Pour telle ou telle chose... adressez-vous à Rouaix... ET A LUI SEUL ! »

## Acte 1 : passionné d'informatique, il invente les chèques... négatifs !

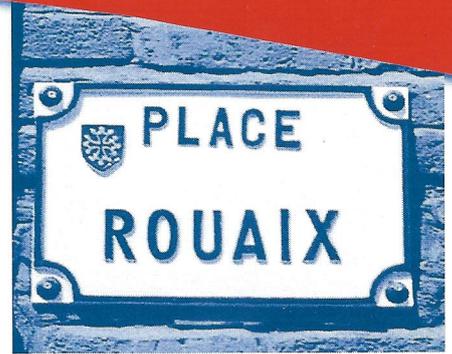
Il voit le jour dans notre bonne ville rose le 13 mai 1929, fait ses études secondaires au Lycée de Toulouse, intègre Sup de Co et en sort en 53. Après un début de carrière à la Sté Française d'Assurance Crédit, il rentre aux Papeteries de Lacourtenourst puis à celles de Roquelaure. Mais c'est au Crédit Moderne, dont il prend la direction en 56, qu'il donne sa pleine

mesure. Passionné d'informatique et abonné aux formations et séminaires d'IBM, il acquiert un niveau de connaissances rare à son époque. C'est ce qui vaut au Crédit Moderne de se trouver en possession du premier ordinateur IBM360/20 de la région (Ndlr : et à notre Association, dont il était le trésorier, d'être en 59 la première en France à être gérée par cartes perforées). Seul inconvénient : toute la documentation était rédigée en anglais. C'est peut-être à cause de cela que cette machine infernale a édité un jour des chèques négatifs ! (dont la diffusion a été arrêtée en temps utile, rassurez-vous).

Par la suite, ayant dû quitter le Crédit Moderne racheté par l'Armagnacaise de Crédit, en 68, il part à Paris où il est recruté en qualité de directeur informatique de la Sté Ducellier (équipementier automobile ayant à l'époque 11 usines et 7000 salariés). Il a en charge la réorganisation du service informatique et la mise en œuvre d'une gestion de production par ordinateur. Il constitue un bureau d'études d'une dizaine d'ingénieurs, va aux USA sur invitation de General Electric, fait la navette entre Paris et les usines d'Auvergne... mais au bout de quelques années, des raisons familiales l'amènent à regagner Toulouse.

## Acte 2 : Pierre démarre une seconde vie comme pilote d'avion

Il change alors d'orientation et, passionné d'aviation, il décide d'y faire carrière. Il se replonge dans les études et acquiert une licence de pilote professionnel ! Cette licence de vol lui permet d'exercer ses talents de pilote dans des compagnies



Pierre Rouaix est le descendant d'une illustre famille toulousaine.

aériennes de la région créées par J. Hemet, comme en témoigne André Dol (promo 56) : « J'ai eu le privilège de partir de Toulouse avec cinq de mes collaborateurs dans un avion piloté par Pierre qui nous amena visiter les usines Ducellier à Cournon-d'Auvergne, près de Clermont-Ferrand ».

En 87, l'âge de la retraite ayant sonné, il va voir Jacques Aïn (directeur du Groupe ESCT à l'époque) et s'étonne que l'Ecole ne dispose pas d'un annuaire des diplômés. Réponse immédiate de Jacques : « Tu as raison. Je te donne un bureau et un téléphone et tu t'en occupes ». Il passe à l'action et continue depuis. Inutile de dire qu'il pourrait raconter des histoires savoureuses sur les enquêtes dignes d'Hercule Poirot, menées par lui, pour retrouver la trace de nombreux anciens. Le résultat est là. Si nous disposons aujourd'hui d'un annuaire aux données fiables, c'est en grande partie à lui que nous le devons.

Rien que pour cela, il méritait bien qu'on parle de lui, non ?

**Claude Souloumiac (promo 61)**



Pierre Rouaix