

## éditorial

**Bernard Tailhades (promo 71)**  
Vice-Président du Directoire de la Banque Courtois

# euro qui comme Ulysse...

**"Heureux qui comme Ulysse a fait un beau voyage  
A changé ses billets, réglé des commissions  
Puis s'en est retiré plein d'usages et raison  
Méditer sur l'euro et tous ses avantages"**

C'est effectivement le premier avantage de l'euro qui est perçu par tout un chacun et notamment de l'euro fiduciaire : nous aurons à l'intérieur de l'Espace Economique Européen la même monnaie, les mêmes billets, donc plus de change nécessaire et plus de commissions. Toutefois, se limiter à ce seul avantage de l'euro serait très réducteur, l'ambition étant beaucoup plus vaste : on a déjà pu, depuis l'arrivée officielle de l'euro au 4.01.99, vérifier l'intérêt d'avoir une monnaie unique.

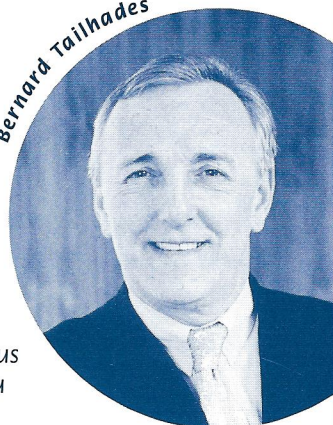
Comment aurait en effet réagi le Franc face aux autres monnaies européennes pendant les périodes de faiblesse de l'euro vis-à-vis du dollar que nous avons connues (et que nous connaissons encore), s'il n'y avait pas eu l'euro ? Le franc aurait-il perdu du terrain face au mark, entraînant une hausse des taux courts ou une dévaluation ? L'Espagne, l'Italie ou le Portugal auraient-elles été contraintes de dévaluer leur monnaie, entraînant une plus grande compétitivité des produits issus de ces pays à l'exportation.....

L'euro est aujourd'hui une réalité qui nous protège et qui nous soude et dont l'avènement avec l'euro fiduciaire et son corollaire (la disparition des monnaies nationales), n'est que l'aboutissement nécessaire pour fonder un seul vrai marché et, plus tard, harmoniser au mieux, à l'intérieur de l'Euroland, les politiques économiques, fiscales et sociales.

Loin d'être une contrainte, c'est une chance pour nos PME qui, hélas, sont faiblement préparées à cette dernière bascule ou encore attendent la date du 31.12.01 pour "basculer" comptabilité et comptes bancaires. Anticipons cette date afin d'être prêt pour cette période du tout euro et profitons pleinement de ses avantages, plutôt que de subir les contraintes d'une bascule (trop) tardive.

NB : Rendez-vous en page 7 pour en savoir plus sur la bascule des comptes bancaires à l'euro.

Bernard Tailhades



## le mot du président

### Cotiser, c'est utile et pas cher !



Pour beaucoup d'entre nous, la vraie rentrée professionnelle est celle de septembre, comme à l'école. L'esprit reposé, c'est l'heure des grandes décisions, ou alors des vœux que l'on formule, plus ou moins intensément... A mon tour, je formule le vœu pour notre Association qu'1 diplômé sur 3 cotise, au lieu d'1 sur 4 aujourd'hui. Dans notre entourage, nous connaissons forcément des diplômés pour qui l'Association est bien loin, trop loin ; nous-mêmes, parfois...!

Et pourtant, nous, les bénévoles, au bureau ou dans les commissions, donnons beaucoup de notre temps pour que les choses avancent, et dans la bonne direction. Alors, que dire du faible intérêt apparent pour notre action, qui se traduit par une "part de marché" stable de 26 %, témoin s'il en est de la sinistrose ambiance et de cet individualisme forcené qui fait qu'on ne donne que si l'on reçoit !

Osons dire autour de nous que cotiser est utile et pas cher (cela peut même rapporter gros). Osons défier l'indifférence. Apportons chacun notre pierre à la construction du réseau des diplômés, dont nous sentons au moins fusivement l'intérêt. Sans se tromper de priorité : les idées, nous en avons (parfois excellentes), mais pour les mettre en œuvre, il faut des moyens, humains et financiers.

Patrick Igon (promo 80)

## contact

SECRETARIAT :  
**Renée Monzat**  
Permanence de 14 h à 18 h  
du lundi au vendredi  
Tél : 05 61 21 12 50  
fax : 05 61 13 64 26  
Site web :  
<http://www.ancienssect.com>  
e-mail :  
[info@ancienssect.com](mailto:info@ancienssect.com)

20, bd Lascrosses  
31000 Toulouse



## sommaire

### LA VIE DES DIPLOMÉS

- Carnet de famille
- Carte postale : les news de 5 diplômés
- 2 diplômés à l'affiche
- La promo 82 prépare ses 20 ans
- Help : tous à vos plumes !

### LA VIE DE L'ASSOCIATION

- Le billet d'humeur du père Bouzigues
- Conseil d'administration du 26 juin
- Annuaire 2001 : il est là !
- Assemblée Générale du 18 juin
- Les 10 commandements du diplômé ESCT

### LA VIE DE L'ECOLE

- Andrès nous quitte !
- Equis : on a gagné...
- Le chiffre du jour
- Rendez-vous le 18 octobre aux Affichades

### LA VIE ECONOMIQUE

- Tout savoir sur la bascule de l'euro

### PORTRAIT

- Christophe Delmas (promo 93) : l'homme de Sofia

**Dernière minute**  
A notre invitation  
**DOMINIQUE BAUDIS**  
Président du CSA  
tiendra une conférence à l'école  
le 5 octobre 2001  
sur le thème de  
**la révolution audiovisuelle...**  
(la carte d'invitation vous parviendra  
dans les prochains jours)



## Ils se sont mariés

- Florence Baud (promo 00) avec Julien Aiglon (promo 98) le 2.6.01
- Manuella Rimpault (promo 99) avec Philippe Chaubard le 9.6.01
- Goëry Huguin (promo 96) avec Marie-Laure Plano le 7.7.01
- Cyriane El Khiati (promo 98) avec Stéphane de La Faverie le 4.8.01
- David Resillot (promo 99) avec Virginie Lechner le 25.8.01
- Valérie-Anne Gouzien (promo 00) avec Pierre-Jean Tonnet (promo 99) le 11.8.01

## Ils sont arrivés

- Charline (27.9.00) fille de Patrick Barreau (promo 86)
- Capucine (23.1.01) fille de Goëry Huguin (promo 96)
- Ethan (2.3.01) fils de Pierre Friedmann (promo 93)
- Maylis (11.4.01) fille de Richard Delepierre (promo 90)
- Mahault (9.5.01) fille de Florence Perrier Bongard (promo 96)
- Cyril (14.5.01) fils de Brigitte Benhaïm-Dehaese (promo 93) et Christophe Dehaese (promo 91)
- Mathilde (25.5.01) fille de Marine Leleu-Parmentier (promo 99) et Jean Parmentier (promo 98)
- Claire (2.6.01) fille de Christel Journoud-Pitance (promo 88) et Pierre Pitance (promo 88)
- Antoine (4.6.01) fils de Marie-Laure Dalzon-Lasserre (promo 95)
- Louis (11.6.01) fils de Géraldine Seurin (promo 95) et Pierre-Antoine Barreault (promo 95)
- Lou et Diane (26.6.01) filles de Béatrice Vieillard-Jacquot (promo 93)

## Ils nous ont quittés

- Alexis Arcaute (promo 97)
- Jean Goxe (promo 24)
- Robert Guichereau (promo 38)
- Michel Vissac (promo 69)

## à l'affiche

### Gérard Gimenez (promo 81)

**prend la tête de Sup de Co Marseille.**  
Docteur es marketing de l'Université, il était depuis plusieurs années directeur-adjoint de cette école.

### Sébastien Moriamez-Tison (promo 97),

**pour avoir été le premier à se connecter au nouveau site de l'association, en réalisant au passage une mise à jour "on-line" de ses coordonnées à faire figurer dans l'annuaire des diplômés.**

#### AGORA

Journal bimestriel de l'Association des diplômés de Sup de Co Toulouse  
20, boulevard Lascrosses - 31000 Toulouse

#### Comité de rédaction

Directeur de la publication et rédacteur en chef :  
Hervé Magon de La Giclais (Promo 82)

Membres : Guy Bouzigues (Promo 51), Anne-Marie Laharrague (Promo 63), Claude Soulaumiac (Promo 61), Jacques Bonnet (Promo 82), Pierre Carrera (Promo 64), Gérard Cohen (Promo 61) et Francis Guitard (Promo 67)

#### Mise en page et impression

Groupe Composer - Toulouse

N° ISSN : 0-991-3424

## 82, la meilleure des promos, prépare ses 20 ans !



**Souvenez-vous** : les 10 ans de la promo 82, c'était déjà sympa. Alors, en 2002, on ne va pas laisser passer les 20 ans sans rien faire, non ? Réveillons-nous, que diable ! On a encore quelques mois pour mettre au point l'événement. Alors, sans tarder, envoyez vos mails pour manifester votre intérêt (pour savoir sur combien de personnes tabler) et donner votre préférence quant à la formule : dîner tradi, pique-nique champêtre, dîner-concert, dîner-night-club, thé dansant (!), WE quelque part en France ou ailleurs, créneau de date, avec ou sans conjoint, fourchette de participation financière souhaitée... Même si vous ne cotisez pas à l'association des diplômés, même si vous n'avez pas remis les pieds à l'Ecole depuis 20 ans, "votre profil nous intéresse...". Contact : [hervé.delagiclais@wanadoo.fr](mailto:hervé.delagiclais@wanadoo.fr) ou [nadia.cabirol@worldonline.fr](mailto:nadia.cabirol@worldonline.fr) (question à 100 balles : quel est le nom de jeune fille de Nadia ?...).

NB : à noter que nos camarades de la promo 81 ont normalement fêté très récemment leurs 20 ans (le 8 septembre dernier) : Agora vous en fera un compte-rendu dans le prochain n° et, entre nous, il est bien entendu qu'il est impensable de faire moins bien que la promo 81, non ?...



carte postale

## Coup de chapeau au nouveau site des diplômés.

Hervé Gaudin (promo 97) nous écrit : "Bravo pour le site ! Dynamique et convivial ! J'en profite pour faire un appel aux diplômés émigrés en Alsace et en Allemagne. Pourquoi ne pas dynamiser l'association en nous retrouvant lors du 2<sup>e</sup> semestre 2001 ? Avis aux bonnes volontés : contactez-moi ! (h.gaudin@institut-inet.fr)". Jean (promo 98) et Marine (promo 99) Parmentier en rajoutent : "Un grand bravo pour votre nouveau site Internet et bon vent à l'association !".

## Un diplômé ESCJ a vendu un A380 en Australie !

Jean-Pierre Stainnack (promo 82) nous écrivait avant l'été : "Je viens de signer le premier contrat de vente A380 avec la compagnie australienne Qantas Airways, ce qui m'a valu de passer près de 5 mois à Sydney en 2000. A regret, je vais abandonner mes activités sur la Chine et Hong-Kong, mais mon nouveau poste me permettra de participer au développement des ventes Airbus aux compagnies de leasing qui représentent désormais près de 30 % des commandes. Un nouveau challenge !".

## En direct de Singapour, Rémy Muscat (promo 96) nous écrit :

"Depuis ma sortie de l'école, j'ai d'abord passé plus de 2 ans à Dubaï pour m'occuper du développement de plusieurs PME françaises installées localement, suivis de 2 ans Chez Alcatel terminaux GSM, en charge depuis Paris du développement commercial sur l'Asie et Pacifique. Depuis 1 an, je suis basé à Singapour en tant que directeur régional (Asie Sud-Est)".  
Contact : elodie.muscat@ifrance.com

## L'Iran après l'Afrique et l'Océan Indien.

Christophe Rotiel (promo 91) nous écrit : "Je viens de passer un peu plus de 4 ans en Afrique et Océan Indien, ponctués de très très courts retours en France. Je pars dans les prochaines semaines à Téhéran : il semblerait qu'il n'y ait aucun ancien dans ce bout du monde... Je vous remercie et félicite tous pour Agora, le nouveau site Internet, l'accréditation Equis...". Contact : crotiel@yahoo.com

## Visitez le site zekklub.com et n'oubliez pas le guide...

Mathieu Gasquy (promo 97) et Arnold Girard (promo 97) nous écrivent : "Après avoir créé notre société en 2000 (Blue Dot SA), nous avons ouvert un site Internet (www.zekklub.com) dont le but est de permettre aux sportifs amateurs et aux clubs de sport de créer, gratuitement et sans connaissance informatique, leur propre site Internet. A propos de site, bravo pour le nouveau site de l'association !".

help !

## Envoyez vos communiqués, on se charge du reste !

Le journal Agora se porte bien. Mais ce n'est pas une raison pour s'endormir ! Plus vous nous alimenterez en communiqués ou articles, plus riche sera le contenu du journal. Où que vous soyez dans le monde, quelles que soient votre histoire et les fonctions que vous occupez, vous nous intéressez forcément du moment que vous portez le sacro-saint label sur le front : Sup de Co Toulouse. Seule restriction déontologique : au comité de rédaction, on n'aime pas trop la pub trop voyante, donc pas la peine de nous envoyer 3 pages vantant les mérites de la boîte "Balaise SA" que vous dirigez brillamment. On prend pas. Sinon, envoyez vos mails soit à l'association (info@anciensect.com) soit directement au rédac'chef (herve.delagiciats@wanadoo.fr). On compte sur vous ?

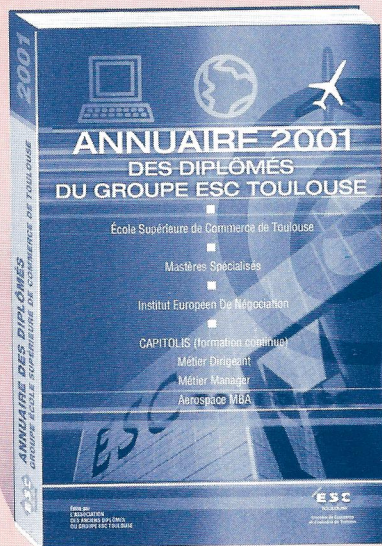




# Edition 2001 : le dénouement !

**Annuaire des diplômés : tout début août, la première édition du nouveau millénaire a été enfin livrée ! L'attente fut un peu longue et le final particulièrement crispant mais le résultat est là. Et bien là. Très bel ouvrage en effet qui constitue un superbe outil de travail, dans sa première version étendue à toutes les formations dispensées par le Groupe ESCT.**

Le premier lecteur, Hervé Passeron, a paru, après un examen attentif, fort satisfait du résultat. "Votre satisfaction est notre meilleure récompense", avais-je envie de lui dire, suivant la formule en vigueur dans le groupe Casino... Compte-tenu de la date tardive de livraison l'expédition aux cotisants a été reportée aux premiers jours de la reprise. Un débriefing en bonne et due forme permettra de faire un bilan plus approfondi. D'ores et déjà le nombre et la qualité des annonceurs (62 contre 12 en 2000) permet de vérifier que "L'Union fait la Force".



Fort des nombreux enseignements de cette édition 2001, des décisions importantes devront être prises dès septembre pour 2002.

## billet d'humeur

### Exit le baromètre des offres d'emploi

A chaque nouvelle édition d'Agora, l'habitude avait été prise de vous informer de l'évolution du nombre d'offres d'emploi traitées et diffusées par les bénévoles de la Commission Emploi.

Hélas, depuis la bascule de la gestion des offres d'emploi sur Internet, cela n'est provisoirement plus possible car, paraît-il, il n'y a pas moyen de différencier les offres destinées aux diplômés depuis plus de 3 ans, de celles concernant les candidats stagiaires !

Il en résulte une impossibilité temporaire d'apprécier la tendance à la hausse ou à la baisse (la tendance à la baisse était d'ailleurs très nette depuis le début de l'année).

**Anhhh... Le progrès !**

Guy Bouzigues (promo 51)

**Mdr : le "module statistique" visant à remédier à cette situation sera mis en place d'ici la fin de l'année.**

Séance du 26 juin

## OBJECTIF : transformer l'essai marqué au précédent exercice

**Election du nouveau président.** Candidat unique, Patrick Igon (promo 81) dévoile les grandes lignes de son programme : accentuer encore l'augmentation du nombre de cotisants pour embaucher un véritable secrétaire général de l'association capable de booster les dossiers chauds de l'association (se reporter à son texte éditorial en page UNE pour mieux comprendre sa stratégie). Résultat : élu par l'ensemble des administrateurs présents (sauf 1 abstention).

**Des commissions pour quoi faire ?** A l'occasion de la reconduite des commissions, un débat s'est instauré sur la nécessité ou non de reconsidérer certaines commissions ou d'en créer de nouvelles : la réflexion n'est pas close et le nombre de volontaires constituera toujours le meilleur baromètre de popularité de telle ou telle commission... Seule décision de taille : étoffer coûte que coûte la commission "relations avec les diplômés et les élèves", car cette commission est au carrefour des objectifs de constitution d'un véritable réseau de diplômés et des efforts de séduction à déployer vis-à-vis des futurs diplômés. Dans l'immédiat, les commissions annuelle, carrière-emploi et enseignement sont sans responsables : rappelons que tout diplômé (cotisant) peut postuler à ces responsabilités. Avis aux amateurs.

**Plus vite, plus haut, plus loin...** Un effort particulier sera également fourni pour enrichir les relations avec la direction de l'école (Patrick Igon montera personnellement au créneau) et pour concrétiser une belle idée mais dont-on-ne-sait-toujours-pas-par-quel-bout-l'attraper : la création d'une véritable antenne parisienne de l'association...

**L'équipe dirigeante 2001/2002 :**

- **Président** : Patrick Igon (promo 80)
- **Secrétaire général** : Jean-Marc Bels (promo 88)
- **Trésorier** : François Ribes (promo 82)
- **Vice-présidents** : Gilles Méric (promo 81), Geneviève Cazes-Valette (promo 77), Anne-Marie Laharrague (promo 63), Hervé Magon de La Giclais (promo 82) et Francis Thoulouse (promo 69)



assemblée générale

Séance annuelle du 18 juin

## Jazz et petits fours au menu de l'AG 2001



Coup de chapeau au président sortant Jean-Marc Bels (promo 88)

**Affluence record.** Grâce à un battage médiatique sans précédent et à une affiche alléchante (AG suivie d'un cocktail animé par un Jazz Band), la participation des diplômés à cette AG 2001 a frôlé la barre des 50 (soit +100 % par rapport à 2000) ! Certes, par rapport aux 6000 diplômés recensés dans l'annuaire, ayons le triomphe modeste... Et tant pis pour les absents, car le cocktail était top niveau et parmi les Jazzmen de talent, l'incontournable Jean-Luc Guiraud (promo 74) sévissait bien sûr à la batterie.

**Merci Jean-Marc.** Comme dab, les responsables de commission ont chacun dressé leur bilan d'activité, le quitus de l'exercice a été accordé à l'unanimité et, comme prévu, le président sortant Jean-Marc Bels (promo 88) a confirmé son intention de ne pas se représenter. En 12 mois de présidence, il a eu à affronter bien des dossiers épineux : la survie de l'annuaire, les relations en dents de scie avec l'école, le manque cruel de participants aux commissions, le relifiting du site Internet des diplômés... Le temps (denrée la plus précieuse) qu'il a su accorder à l'association pendant son mandat a eu raison de toutes les embûches et même le nombre de cotisants a fait un bon de 30 % en 12 mois !



**Bienvenue aux bizuths.** Au cours de l'AG, 4 nouveaux administrateurs ont été élus : Jacques Bonnet (promo 82), Geneviève Cazes-Valette (promo 77), Stéphane Dubreuil (promo 97) et Jérôme Carayol (promo 97). Félicitations à cette bande des 4 qui fait dorénavant partie de la task force de l'assoc' (21 administrateurs au total).

### La barre haut placée pour l'AG 2002.

Pour finir, la date du prochain conseil d'administration fut fixée : 26 juin (élection du nouveau président) et, vu le succès de cette nouvelle formule d'AG, on s'est juré de faire encore mieux l'an prochain (objectif : 100 diplômés à l'AG 2002 ? Faudra-t-il pour y parvenir inscrire au programme un strip-tease de nanas ou de chippendales ?...).

### Les 10 commandements du diplômé ESCT

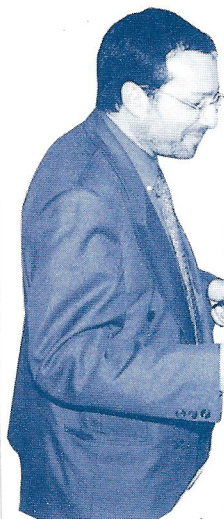
- A l'assoc' adhèreras dès que reçu fort brillamment
- Tes anciens y retrouveras avec plaisir évidemment
- Ta cotisation règleras chaque année ponctuellement
- Les commissions intègreras pour travailler assidûment
- Aux assemblées assisteras pour critiquer abondamment
- Aux élections tu voteras pour désigner ton président
- L'Agora tu liras, de bout en bout, cinq fois par an
  - La toile assoc' consulteras pour t'informer très fréquemment
- Puis, doucement, tu oublieras pour t'occuper du temps présent
- Trente ans plus tard y reviendras pour retrouver le bon vieux temps

Guy Bouzigues (promo 51)



Un homme de dialogue

direction



## Andrès AtENZA nous quitte !

**Agora. Vous quittez le Groupe ESCT . Quand et pour occuper quelle nouvelle fonction ?**

Andrès AtENZA. Je quitte Toulouse pour prendre le 3 septembre prochain les fonctions de directeur général du Groupe ESC Clermont-Ferrand.

**Quel a été votre parcours à l'ESCT ?**

Embauché en 89, j'ai d'abord managé le Centre de Langues. En 90, j'ai été élu par mes pairs Président du Conseil Pédagogique en charge de l'animation pédagogique de l'Ecole. En 94, Jacques Ain (promo 56) m'a confié la direction de l'ESC et des Mastères. Et depuis peu, j'étais directeur général adjoint du Groupe.

**Le meilleur souvenir de votre passage à Toulouse ?**

Cette question me donne l'occasion de rendre hommage au professeur Courtois (ndlr : prof. d'économie décédé il y a quelques années) car c'est avec lui que l'Ecole s'est lancée dans l'ingénierie pédagogique et l'exportation de la formation. J'ai en particulier un très bon souvenir d'un voyage commun à Katowice.

**L'avenir de notre association des diplômés ?**

Il faut un projet clair capable d'entraîner l'adhésion des jeunes diplômés. Elle doit être un lieu de rencontre pour partager les expériences et... faire des affaires.

**Votre credo ?**

Rien n'est gagné d'avance, il faut se battre tous les jours pour continuer à exister, pour aller de l'avant. Il est indispensable de faire partager ses convictions, sa détermination, sa ténacité, sa pugnacité...

**Que souhaitez-vous ajouter ?**

J'ai passé ici 12 belles années. Je garde un très bon souvenir des étudiants diplômés et je suis heureux d'avoir pu contribuer modestement à leur succès.

**Merci Andrès. Et meilleurs vœux de réussite en terre Auvergnate !**

à l'affiche



## EQUIS

### on a gagné on a gagné !

Après un suspense insupportable et source de tensions diverses, le Groupe ESCT a enfin gagné en juin dernier son accréditation Equis (pile poil juste avant les oraux du concours d'entrée). Il faut dire que depuis que Bordeaux l'avait décroché (6 mois plus tôt que nous), la situation devenait... intenable !

Cette distinction souligne que le groupe ESCT figure parmi la dizaine d'Ecoles françaises satisfaisant aux meilleurs standards internationaux. Internationalisation du corps enseignant, du recrutement des élèves, des cursus pédagogiques : autant d'efforts récompensés par le volume exceptionnel d'inscriptions au concours 2001. En effet, avec 5000 inscriptions, la hausse atteint +15 % en 12 mois seulement !

Quid du label Equis ? Il a été créé par l'European Foundation For Management Development (EFMD), réseau européen dédié au développement du management qui regroupe 400 membres académiques et professionnels répartis dans 40 pays en Europe et dans le monde entier. Seule une quarantaine de Business Schools européennes (dont l'ESCT) ont réussi l'examen de passage. Oooooh Toulouse !

le chiffre du jour

# 9,05

C'est la barre d'admissibilité de l'ESCT au concours national 2001 (contre 8,62 en 2000) : décidément, tous les indicateurs sont au beau fixe !

Au total, 2400 candidats ont été déclarés admissibles. Par ailleurs, les oraux du concours Passerelle ont également été une réussite avec 865 candidats reçus en entretien, soit 96 % des dossiers parvenus à l'Ecole.

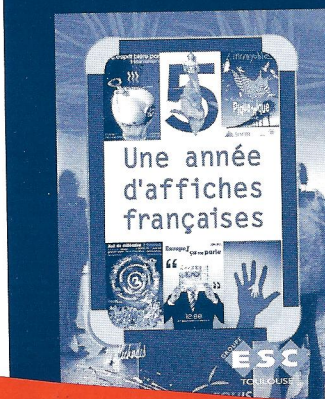
agenda

## 1400 affiches en lice aux prochaines Affichades

**OUVREZ VOTRE AGENDA** et cochez la date du 18 octobre 2001 : vous aurez ainsi une chance de ne pas rater la célèbre soirée des Affichades Sup de Co Toulouse organisée à la Cité de l'Entreprise (Entiore) à Quint-Fonsegrives (Haute-Garonne).

**QUI ÉLIT LES MEILLEURS AFFICHES ?** 500 jeunes de 15 à 25 ans attribuent les Affiches d'or, d'argent et de bronze dans chacune des catégories suivantes : beauté, communication, alimentation, divers, collectivités territoriales, grandes causes, créations graphiques...

**POUR Y ASSISTER,** s'inscrire à l'association des diplômés (tél : 05 61 21 12 50 ou mail : [info@anciensesct.com](mailto:info@anciensesct.com)).







# Bascule des comptes bancaires à l'euro : ce qu'il faut savoir

**Rappelons que toutes les fonctions de l'entreprise seront impactées par le passage à l'euro. La bascule des comptes bancaires à l'euro est l'une des différentes bascules que doit effectuer l'entreprise, au même titre que la bascule comptable, la bascule tarifaire etc. Et suivons les bons conseils de la Banque Courtois !**

Toutefois, il s'agit d'une bascule relativement facile à mener et qui peut précéder la bascule comptable, ce qui permettra aux collaborateurs de se familiariser avec l'euro. La bascule de vos comptes bancaires est bien sûr gratuite, sans changement de numéro de compte chez nous à la Banque Courtois, mais elle est irréversible. Dès lors que votre compte fonctionne en euro : ① Toute opération exprimée en franc ou dans une autre monnaie "in" est convertie en euro, sans frais et en gérant les arrondis selon les règles officielles. ② Une colonne spécifique de votre relevé de compte euro est consacrée à l'affichage de la contre-valeur en franc de toutes vos écritures et de tous vos soldes. ③ La traçabilité

du montant et de la monnaie d'origine de vos opérations est assurée, lorsque ces éléments nous sont communiqués.

④ Les taux d'intérêt, les commissions de tenue de compte et la périodicité des arrêts sont inchangés, de même que la tarification et les dates de valeur pour les opérations domestiques.

⑤ Les opérations en devises "out" sont toujours possibles : il convient de procéder à une opération de change de la devise considérée contre euro.

## Comment basculer vos comptes à l'euro ?

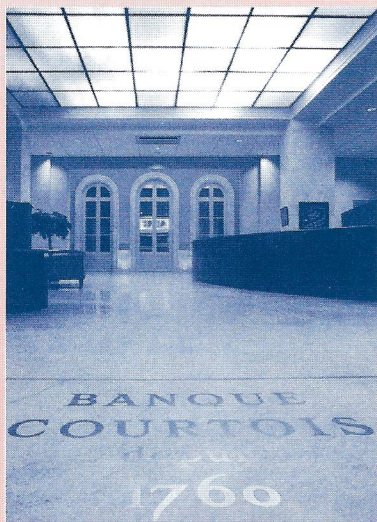
Par exemple, à la Banque Courtois, il vous suffit de nous prévenir par courrier, 15 jours avant la date de bascule que vous avez choisie, afin de nous permettre d'étudier avec vous les modalités de fonctionnement de votre compte et les différents services que vous utilisez (télétransmission par exemple). Concernant les moyens de paiement, et même si vous avez basculé votre compte bancaire à l'euro, tout peut fonctionner comme avant jusqu'au 31.12.2001, en différenciant simplement les remises en franc (chèque, LCR, virement...) des remises en euro.

## Et après le 31.12.2001 ?

Tous les moyens de paiement (chèques, effets, virements, prélèvements, TIP, cartes...) doivent impérativement être émis en euro. Nous préconisons toutefois de ne pas attendre cette date et de libeller en euro tous les moyens de paiements qui auraient une échéance postérieure au 31.12.2001, même s'ils sont émis bien avant la fin de l'année. Pour plus d'information, contactez votre agence bancaire ou le site Internet de la Banque Courtois ([www.banque-courtois.fr](http://www.banque-courtois.fr) / rubrique "l'euro et vous") en choisissant ensuite votre domaine (particuliers, professionnels ou entreprises) ou encore en contactant le correspondant euro à la Banque Courtois Philippe Bru (promo 85) au 05 61 10 83 03.

\* Monnaies "in" : monnaies des pays qui adopteront l'euro au 01.01.2002 (Allemagne, France, Belgique, Pays-Bas, Luxembourg, Italie, Espagne, Portugal, Autriche, Irlande, Finlande, Grèce).

\*\* Monnaies "out" : les autres monnaies.



## Groupe ESCT et Banque Courtois : un partenariat aux fondations solides

Voici, vu de la Banque Courtois, comment est vécu ce partenariat inscrit dans la durée : "Comme vous, nous chérissons 3 lettres ... **Excellence, Savoir et Culture...** 3 idées qui ont marqué notre partenariat. ① Le **SAVOIR** passe d'abord par la connaissance : les collaborateurs de la Banque Courtois interviennent souvent dans les formations dispensées à l'Ecole, ou encore dans les jurys d'admission. La Banque Courtois a également participé activement à la mise en place de certains enseignements. Citons notamment : le Mastère Gestion de Patrimoine avec le concours du Centre d'Etudes Supérieur de Banque et de son relais local à Toulouse, le C.F.P.B. ② La **CULTURE** prend ses sources dans l'histoire. Elle est le socle sur lequel nous bâtissons une société ouverte aux jeunes générations. Dans cet esprit, la Banque Courtois recrute de jeunes collaborateurs issus d'écoles de notre région et bien évidemment de l'E.S.C Toulouse. ③ L'**EXCELLENCE** guide notre action comme elle guide encore tous les heureux lauréats, managers issus de l'Ecole qui ont pu être récompensés à l'occasion des 4 éditions successives du Podium Sup de Co - Banque Courtois. Rappelons ici l'implication de la

banque aux côtés de l'Association des diplômés... Nous aurions pu également évoquer le soutien de l'ICE ou encore celui de la plaquette éditée à l'occasion des 90 ans de l'Ecole... Longue vie à ce partenariat placé sous le signe de l'excellence, le savoir et la culture...". Dont acte !



**Christophe Delmas** promo 93

# L'Homme de Sofia

**J'ai d'abord échangé quelques mails avec Christophe qui, bien que basé en Bulgarie, a accepté de "se faire tirer le portrait" par Agora. Par chance, il est venu passer quelques jours chez ses parents à Toulouse début juin. J'ai sauté sur l'occasion pour le coincer place du Capitole et, après le pot d'usage, il a fini par se mettre à table...**

Ce qui frappe chez ce garçon de 31 ans, c'est la profondeur de son regard. Yeux noirs, cheveux noirs fournis, barbe (et moustache) noire naissante. Le contact s'établit très facilement entre nous. Il vit depuis bientôt 8 ans en Bulgarie. Il faut la foi d'un Aveyronnais (de St-Affrique) pour faire souche en Europe Centrale, dans un pays où la libéralisation effective est récente (97-98) ! La présence d'Emiliana, sa compagne depuis 95, l'a aidé à triompher de bien des difficultés.

## **L'appel des Balkans. Comment a-t-il atterri là-bas ?**

Travaillant pour "Avantages & Différences" dans l'import-export (Bulgarie, Tchécoslovaquie), il a l'opportunité en novembre 93 de partir comme Coopérant du service national en entreprise (CSNE) à Sofia. Son activité ? **"Plutôt variée, explique-t-il : le négoce de substances de chimie fine, la sous-traitance (canards gras, chemises homme) et la réalisation d'une étude de faisabilité pour l'importation de véhicules diplomatiques d'occasion pour Peugeot Sodexa"**. Libéré des ses obligations de service national en mars 95, il reste à Sofia.

## **En août 95, il réalise une étude pour l'Oréal. Thème de l'étude ?**

"Les salons de coiffure en Bulgarie : recensement qualitatif" ! Ce travail effectué, il se propose pour devenir importateur des produits cosmétiques l'Oréal Coiffure. Cette démarche n'aboutissant pas, il crée en octobre de la même année "Iliada Eood", société de droit bulgare de type Eurl (actionnaire unique) avec une mise de fonds de l'ordre de 1500 F (228,67 €). Obsédé par l'idée de réussir, il se donne un objet social assez vaste et se lance à fond dans l'aventure. Les débuts sont difficiles et ce d'autant plus qu'en 96 sévit une inflation galopante qui provoque l'effondrement du système bancaire. Courant 97, il renoue les contacts avec l'Oréal Coiffure, suite à la défaillance de l'importateur bulgare de la marque. Après 6 mois de pourparlers et 85 pages de fax (!), il aboutit à un accord à l'arraché. Il est donc agent exclusif depuis fin 97 et chargé de la mise en place de la politique d'expansion de l'Oréal Coiffure : **"Comme je jouissais d'une bonne liberté de manœuvre, j'ai rapidement fait exploser le chiffre d'affaires de la société qui a atteint 2,2 millions de F (335 388 €) en 2000 pour un effectif de 7 employés. Pour les 4 premiers mois**

## **2001, progression à 2 chiffres s'il vous plaît : +70 % !"**

Il garde la tête froide et s'interroge. Aujourd'hui, un cas de conscience se pose à lui. Il aurait l'opportunité d'intégrer le staff de l'Oréal (division produits publics) en qualité de directeur général du bureau de représentation en Bulgarie, mais cela supposerait probablement qu'il vende sa société qu'il a eu tant de mal à faire prospérer et au moment où elle est en pleine progression. Cruel dilemme !

## **Voiture volée 15 jours après son arrivée !**

La vie en Bulgarie lui plaît bien. Il me dit que les relations familiales sont très conviviales et que là-bas, on s'enquiert d'abord de ta santé plutôt que d'essayer de savoir combien tu gagnes ! J'ai bien aimé le récit de son arrivée dans le pays, au volant d'une 106 de fonction, en compagnie de son père : **"La voiture m'a été volée à peine 15 jours après mon arrivée ! Or, en faisant le tour des garages pour en acheter une autre, qu'est-ce que je découvre dans la vitrine de l'un d'eux ? Ma voiture, certes maquillée, mais aisément reconnaissable. Je préviens la police qui ramène le véhicule 2 heures plus tard. Mais il me faudra attendre pas moins d'un an avant de la récupérer !"** Voici brossé le parcours original d'un jeune homme passionné, taillé pour la course de fond pratiquée pendant 15 ans à haut niveau (4<sup>e</sup> du Championnat de Bulgarie sur 5000 mètres en 94).

**Claude Souloumiac (promo 61)**

